



**STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO  
MIASTA KOŚCIANA  
(zarys prognoz do 2015r.)**

*"Żeglarz, który nie wie dokąd płynie, nigdy nie będzie miał pomyslnych wiatrów"*

*Seneka*



## STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO MIASTA KOŚCIANA

### KILKA SŁÓW O MIEŚCIE KOŚCIAN

- 25 tysięczne miasto powiatowe, położone w centrum Wielkopolski,
- powierzchnia miasta obejmuje obszar 8,8 km<sup>2</sup>,
- usytuowane w regionie o charakterze rolniczo-przemysłowym, który przez wiele lat rzutował na rodzaj prowadzonej działalności gospodarczej i funkcjonujących w mieście branż przemysłu,
- branże gospodarki funkcjonujące w mieście: przetwórstwo rolno-spożywcze, budowlana, metalowa, meblowa, transportowa, handlowa, usługowa w tym dobrze rozwinięta remontowo-budowlana.



**JAK POWSTAŁA STRATEGIA MIASTA KOŚCIANA**

**KONCEPCJA OPRACOWANIA STRATEGII**

**UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA**

**GŁÓWNE PROBLEMY DO ROZWIĄZANIA**

**STRATEGIA ROZWOJU**

**KONTAKT**

**STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO  
MIASTA KOŚCIANA**



## JAK POWSTAWAŁA STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO MIASTA KOŚCIANA

**1. Lata 1996-1998** - rozpoczęcie procesu planowania strategicznego w oparciu o założenie „strategia mieszkańców i dla mieszkańców”. Całość prac związanych z budową planu strategicznego powierzona została społecznym zespołom roboczym (wysoki stopień uspołecznienia strategii).

*Rezultaty:*

- zdefiniowanie głównych zagrożeń i szans rozwoju miasta,
- wypracowanie wstępnej wersji celów strategicznych w poszczególnych dziedzinach życia miasta,
- opracowanie wstępnej wersji wizji (misji rozwoju miasta).

**2. Rok 2000** - podjęcie prac nad strategią przez zespół ekspercki.

**3. Rok 2001** - Uchwała Rady Miejskiej w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta Kościana.



## KONCEPCJA OPRACOWANIA STRATEGII ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO

### 1. Podstawowe założenia:

- strategia rozwoju społeczno-gospodarczego, program zagospodarowania przestrzennego, wieloletni plan inwestycyjny, jako zasadnicze instrumenty zarządzania strategicznego na poziomie lokalnym,
- uwzględnienie podejścia marketingowego,
- konsultacje społeczne - udział przedstawicieli społeczności miasta w pracach nad strategią (tzw. Liderzy lokalni),
- dostęp do informacji ( w tym poznanie potrzeb i preferencji społeczności lokalnej), jako warunek skutecznego zarządzania i planowania,
- uwzględnienie zasad zrównoważonego rozwoju.



## KONCEPCJA OPRACOWANIA STRATEGII ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO

### 2. Etapy prac nad budowaniem strategii:

- diagnoza stanu,
- prognoza zmian,
- stworzenie misji miasta,
- zidentyfikowanie głównych problemów do rozwiązania,
- przedstawienie programu działań samorządu miasta.

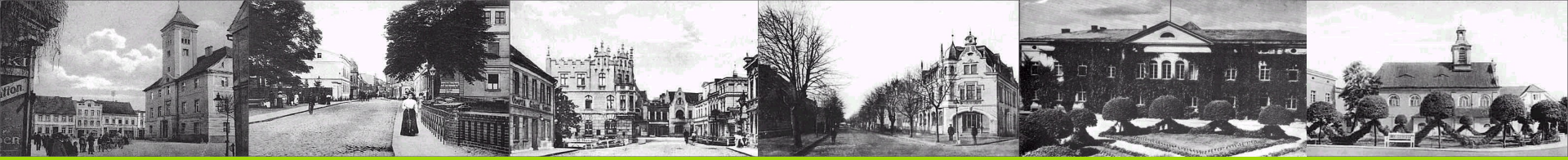


## UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA KOŚCIANA

### Uwarunkowania zewnętrzne

#### Szanse rozwoju

- lokalizacja - bardzo dobre powiązania komunikacyjne z krajem i regionem (główne europejskie szlaki tranzytowe, autostrada A2 Berlin-Poznań-Warszawa, bezpośrednie połączenia kolejowe z dużymi miastami kraju, bliskość międzynarodowego i krajowego portu lotniczego),
- bliskość gospodarczej stolicy regionu oraz jednego z głównych ośrodków wystawienniczo-targowych w kraju i Europie,
- pełnienie funkcji ośrodka powiatowego.



## UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA KOŚCIANA

### Uwarunkowania zewnętrzne

#### Zagrożenia rozwoju

- procesy recesyjne w gospodarce ( w skali kraju i regionu), wzrost bezrobocia,
- rozwój ośrodków konkurencyjnych,
- niekorzystny przebieg wdrażania kluczowych reform społecznych i gospodarczych kraju.





## UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA KOŚCIANA

### Uwarunkowania wewnętrzne - mocne strony miasta (przykłady)

- dobrze rozwinięta różnorodna sieć handlowo- usługowa oraz rzemiosło,
- wielokierunkowość gospodarki tzw. dywersyfikacja,
- aktywność lokalnych podmiotów gospodarczych,
- wykwalifikowani pracownicy,
- rozwój szkolnictwa wyższego,
- rozwinięta infrastruktura społeczna, techniczna, w tym środowiskowa (oczyszczalnia ścieków, zakład uzdatniania wody, sieć wodociągowa, kanalizacja sanitarna, wysypisko odpadów komunalnych,



## UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA KOŚCIANA

### Uwarunkowania wewnętrzne - słabe strony miasta - problemy (przykłady)

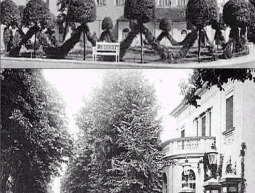
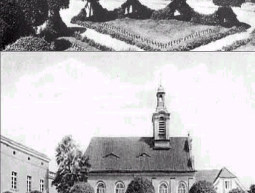
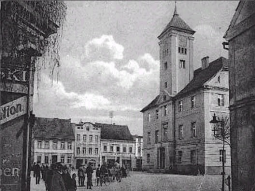
- początki recesji demograficznej miasta  
(ujemny przyrost naturalny, tendencja starzenia się ludności,  
ujemne saldo migracji),
- niekorzystna dynamika wzrostu stopy bezrobocia,
- procesy upadłościowo - likwidacyjne dużych podmiotów gospodarczych,
- zbyt powolny napływ kapitału inwestycyjnego,
- niewystarczające zasoby mieszkaniowe w tym lokali socjalnych,
- ograniczone możliwości przestrzennego rozwoju miasta spowodowane niewielką powierzchnią terenów w granicach administracyjnych.



## STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO MIASTA KOŚCIANA

### MISJA

- zrównoważony rozwój miasta,
- przekształcenie Kościana w wyróżniający się w regionie i na rynku krajowym wielofunkcyjny ośrodek miejski, oferujący atrakcyjne miejsca zamieszkania, pracy i wypoczynku,
- stworzenie z Kościana modelowego przykładu ośrodka integrującego na poziomie lokalnym Polskę z państwami Unii Europejskiej.



## **STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO MIASTA KOŚCIANA**

### **CELE STRATEGICZNE - kierunki rozwoju**

- A. Osiągnięcie wysokiego standardu zamieszkania, pracy i wypoczynku.**
- B. Wykształcenie silnych funkcji ponadlokalnych.**
- C. Utrwalenie silnych więzi społecznych oraz poczucia tożsamości z dziedzictwem kulturowym i gospodarczym miasta**



## STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO MIASTA KOŚCIANA

Cele strategiczne realizowane są poprzez cele operacyjne.  
Cele operacyjne zawierają zadania, których realizacja  
ukierunkowana jest na rozwiązywanie konkretnych problemów.

### Wybrane cele operacyjne:

1. Dostosowanie zarządzania miasta do warunków gospodarki rynkowej.
2. Wzmocnienie i ochrona zasobów środowiska przyrodniczego.
3. Wykształcenie korzystnego urbanistycznego wizerunku Kościana, poprawa jego funkcjonalnej i przestrzennej struktury.
4. Poprawa układów komunikacji lokalnej i zewnętrznej.
5. Modernizacja i rozwój infrastruktury technicznej.
6. Poprawa warunków mieszkaniowych.
7. Aktywna gospodarka nieruchomościami.
8. Rozwój funkcji z zakresu usług rekreacyjno - sportowych.
9. Wykształcenie funkcji akademickiego ośrodka pomocniczego w stosunku do Poznania.
10. Pobudzanie i wspomaganie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości.
11. Poprawa stanu bezpieczeństwa publicznego.



## STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO MIASTA KOŚCIANA

### ZARYS PROGNOZ DO ROKU 2015

Prognozowanie przyszłych zjawisk i procesów społeczno-gospodarczych oparto na metodzie alternatywnych scenariuszy rozwoju miasta:

- optymistyczny - pożądanych zmian,
- pesymistyczny - niekorzystnych trendów,
- umiarkowany.

Przebieg przewidywanych zjawisk i procesów uzależniono od zewnętrznych i wewnętrznych czynników rozwoju.



## STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO MIASTA KOŚCIANA

### INNE MIEJSKIE PROGRAMY ROZWOJOWE

- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego ( w fazie aktualizacji)
- Wieloletni Plan Inwestycyjny na lata 2005-2009
- Program Ochrony Środowiska dla miasta Kościana
- Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Kościana na lata 2005-2009
- Plan Rozwoju Lokalnego (w fazie przygotowania)
- Lokalny Plan Rewitalizacji (w fazie przygotowania)



## Przygotowanie Kościana do pozyskania Funduszy Strukturalnych

### DOKUMENTY STRATEGICZNE I PROGRAMOWE:

- Narodowy Plan Rozwoju,
- Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego,
- Uzupełnienie Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego,
- Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego,
- Wojewódzki Program Operacyjny.
- Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego,
- Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Kościana,
- Wieloletni Plan Finansowy,
- Wieloletni Plan Inwestycyjny,
- Plan Rozwoju Lokalnego.
- Lokalny Plan Rewitalizacji





## STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO MIASTA KOŚCIANA

Zadania wpisane w strategię rozwoju społeczno-gospodarczego  
kwalifikujące się do wsparcia z funduszy strukturalnych  
( Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego ERDF):

- wzmocnienie i ochrona zasobów środowiska przyrodniczego,
- wykształcenie korzystnego urbanistycznego wizerunku Kościana, poprawa jego funkcjonalnej i przestrzennej struktury,
- modernizacja i rozwój infrastruktury technicznej,
- rozwój funkcji z zakresu usług rekreacyjno-sportowych.



**Dziękuję za uwagę**

**Urząd Miejski w Kościanie  
Al. Kościuszki 22  
64-000 Kościan  
tel./fax (+48065) 5 122-700  
www.koscian.pl, ie@koscian.pl**

Opracowanie:  
Wydział Planowania Inwestycji i Rozwoju Miasta Luty 2005r.